

# 2020 6 Aylık FİNANSAL SONUÇLAR

# Otokar



Türkiye'nin **en büyük** özel ve **%100 yerli** sermayeli savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

Türkiye'nin **öncü** kara araçları tedarikçisi ve ihracatçısı

11. kez, faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında **pazar lideri**

## Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

## Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970'LER

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980'LER

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990'LAR

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000'LER

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



2010'LAR

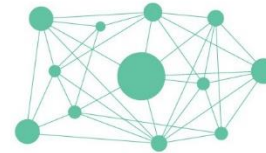
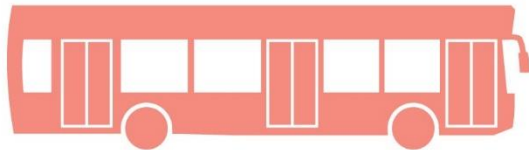
- Otokar Avrupa Kuruluşu (OESAS)
- Çok tekerlekli zırhlı taktik araç ailesi
- Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Atlas hafif kamyon
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- POYRAZ midibüs
- BAE'de Otokar Land Systems Limited (OLS) ünvanlı şirket kurulması
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile
- Otokar Central Asia Limited Kuruluşu (OCAL)

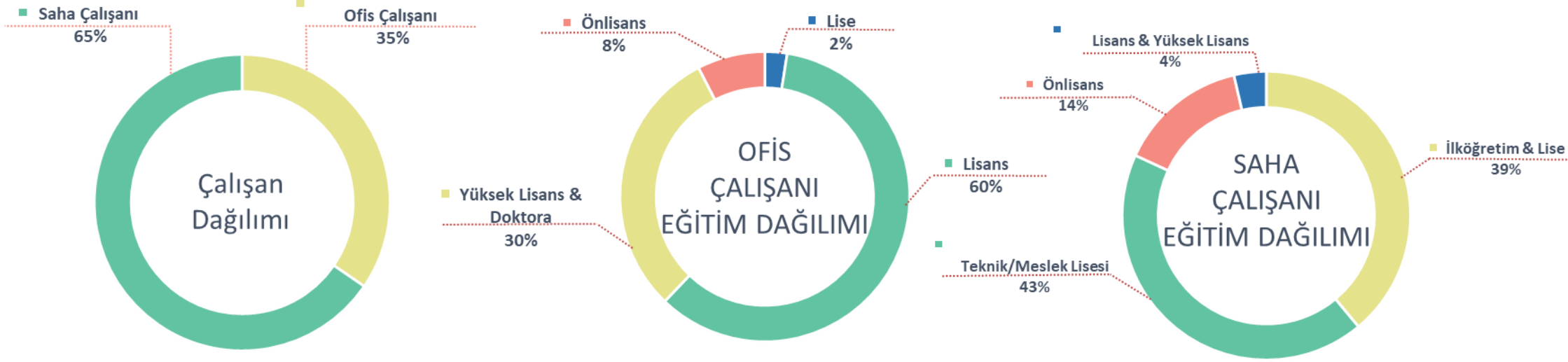
KURULUŞ **1963**

YERLİ SERMAYE

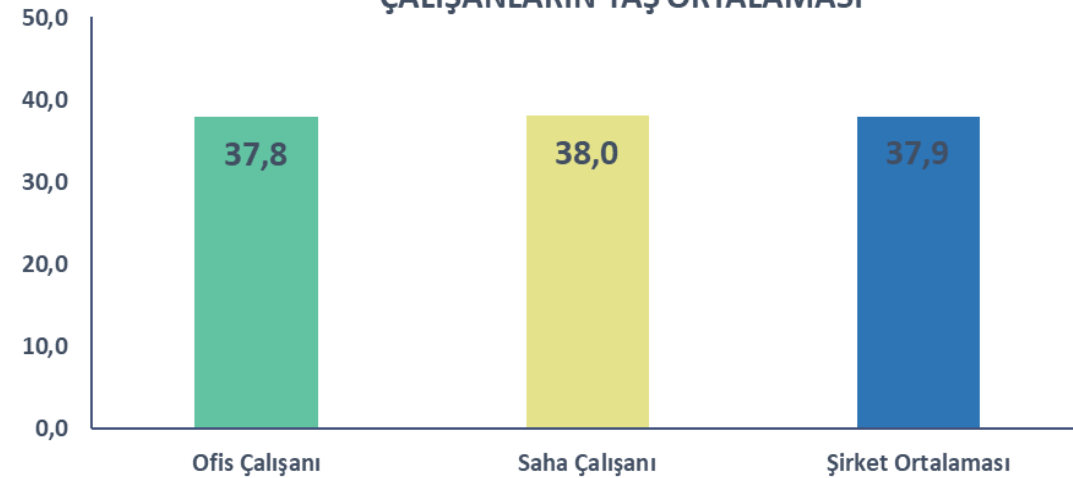
KOÇ  
HOLDİNG A.Ş.ÜNVER  
HOLDİNG A.Ş.

DİĞER

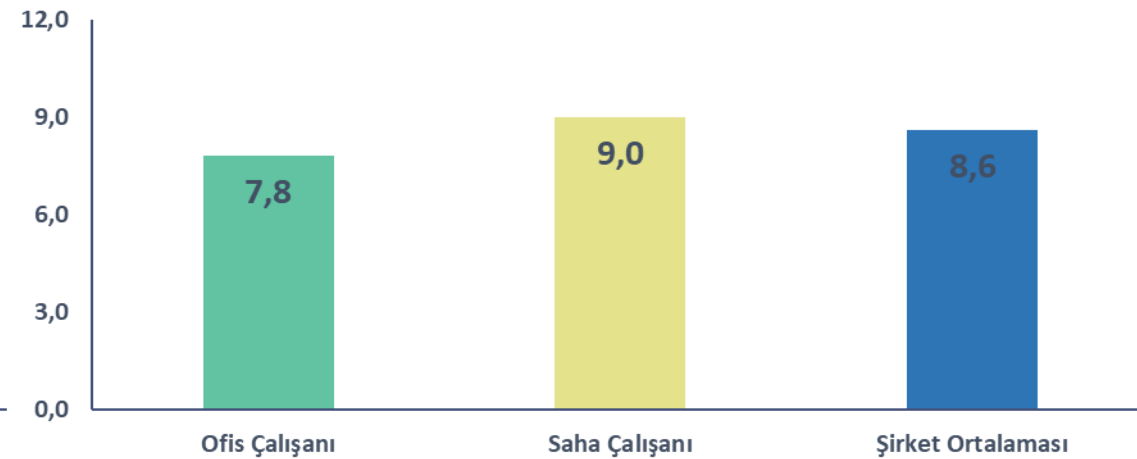
1.988  
ÇALIŞAN552.000 M<sup>2</sup>  
ÜRETİM ALANI300'E YAKIN  
SATIŞ VE SERVİS AĞI2019'DA TÜRKİYE'DE SATILAN  
HER 3 OTOBÜSTEN BİRİ OTOKAR132 MİLYON ABD DOLARI  
2020 6 Aylık İHRACAT1,136 MİLYON TL  
2020 6 Aylık CİROSU1,1 MİLYAR TL  
10 YILLIK AR-GE HARCAMASI



ÇALIŞANLARIN YAŞ ORTALAMASI

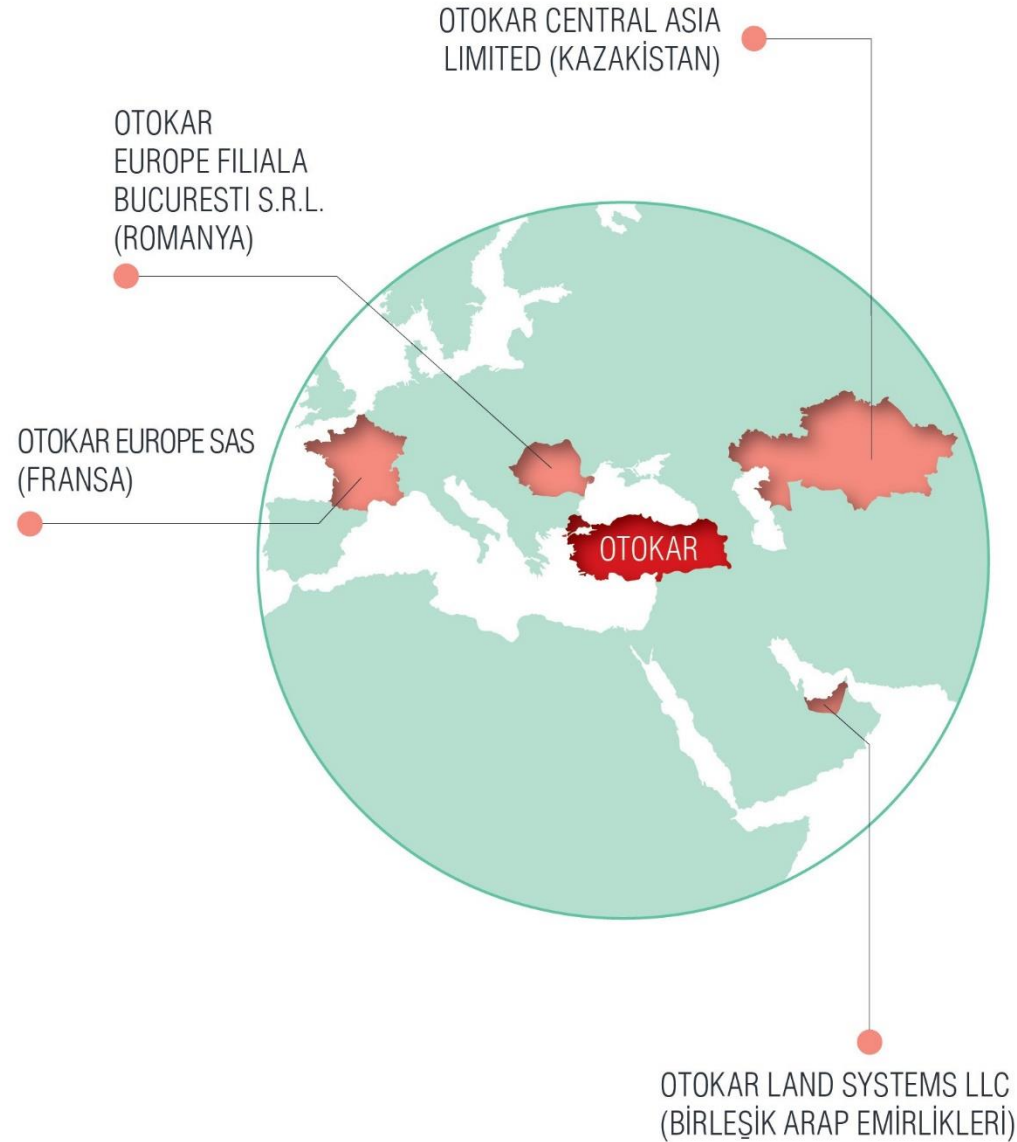


ÇALIŞANLARIN ORTALAMA KIDEM YILLARI

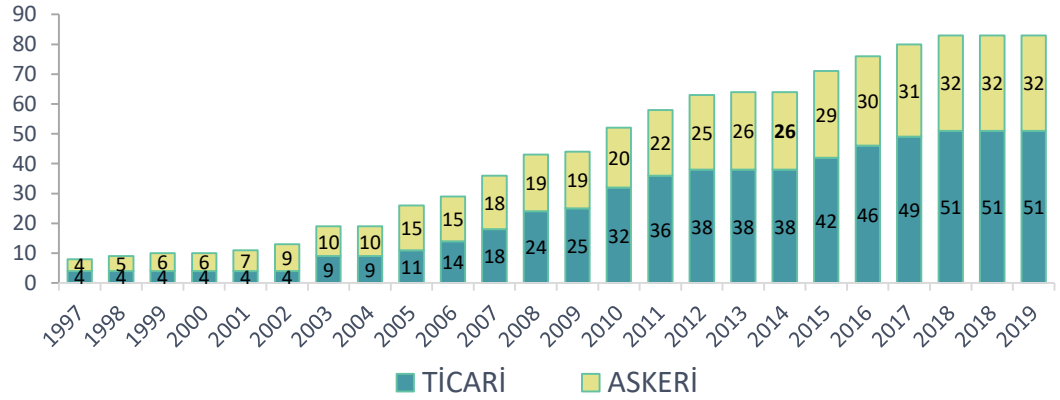




- Arifiye/Sakarya'da yer alan 552 bin m<sup>2</sup>'lik alana kurulu fabrikasında, 13.050 adet yıllık üretim kapasitesi ve 2.000' e yakın çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

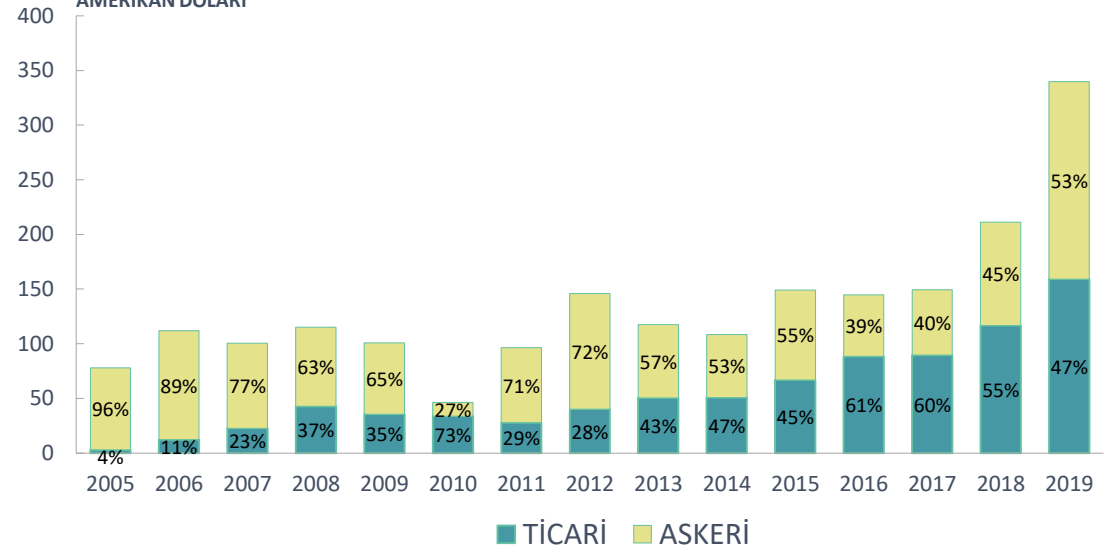
İHRACAT PAZARLARINDA **BÜYÜME**

ÜLKE SAYISI



## SEGMENT BAZINDA İHRACAT

MİLYON AMERİKAN DOLARI







YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ &amp; PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

## 2020 6A

Toplam Ciro	433 mn TL	23 mn TL	552 mn TL	128 mn TL
Cirodaki Payı	%38	%2	%49	%11
Yurt içi	165 mn TL	23 mn TL	6 mn TL	75 mn TL
Yurt dışı	268 mn TL	-	546 mn TL	53 mn TL
İhracatın Payı	%62(otobüs)	-	%99 (askeri)	%41 (yedek parça)
İhracatın Payı	%24 (toplam)	-	%48 (toplam)	%5 (toplam)

\* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.  
\*\* İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.

## 2019 6A

Toplam Ciro	639 mn TL	12 mn TL	503 mn TL	131 mn TL
Cirodaki Payı	%50	%1	%39	%10
Yurt içi	113 mn TL	10 mn TL	43 mn TL	80 mn TL
Yurt dışı	526 mn TL	1 mn TL	460 mn TL	51 mn TL
İhracatın Payı	%82 (otobüs)	%11(nakl. Ve loj.)	%91(askeri)	%39 (yedek parça)
İhracatın Payı	%41 (toplam)	-	%36(toplam)	%4 (toplam)

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ





- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **7 metreden 18,75 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermekte.
- Başta Avrupa olmak üzere **50'den fazla ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirildi.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmakta.



- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **30'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

## TOPLU TAŞIMA

POYRAZ



SULTAN NAVIGO



DORUK VECTIO



TERRITO



KENT



KENT ARTICULATED



## LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI



# 11 SAVUNMA SANAYİ ARAÇLARI

## TEKERLEKLİ ZIRHLI



## PALETLİ ZIRHLI



## KULE SİSTEMLERİ

- Açık Kule
- Açık Tanksavar Kulesi
- Keskin - RCWS
- Üçok / Basok
- Bozok
- Mızrak UKKS

2019'DA TÜRKİYE'DE SATILAN  
HER 3 OTOBÜSTEN BİRİ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2019'da da Türkiye otobüs pazarında satılan her 3 otobüsten 1'i Otokar oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak Türkiye'de en çok satılan marka oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, ihracatını %78 artırdı.

Sadece Fransa'da yolcu taşımacılığında kullanılan Otokar otobüslerinin sayısını 2.200 adedin üzerine ulaştırdı.



Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) tarafından Ocak ayında Ankara 'da Akıllı Şehirler ve Belediyeler Kongresi'ne katılan Otokar, 12 metrelik tam elektrikli şehiriçi otobüsü Kent Electra'yı tanıttı.



Otokar, küresel otobüs üreticisi IVECO BUS'ın ürünlerinin, Otokar'ın Sakarya'daki fabrikasında üretilmesine yönelik bir anlaşma imzaladı.



Atlas kamyon müşteri ihtiyaçları ve beklentileri doğrultusunda tasarımından özelliklerine kadar yenilendi. Atlas'ın tanıtım toplantısı basın mensupları ve bayi katılımıyla Otokar'ın Sakarya'daki fabrikasında gerçekleşti.



Otokar Busworld Turkey 2020'ye katıldı. Elektrikli ve alternatif yakıtlı araçlar konusunda sektörün öncüsü olan Otokar, fuara 5 aracıyla yer alırken yeni 12 metrelik elektrikli otobüsü Kent Electra'yı da sergiledi.



Otokar, 25 Mart – 20 Nisan tarihleri arasında, koronavirüs salgınının etkilerini azaltmaya yönelik alınan önlemler kapsamında, Sakarya'daki fabrikasında üretime ara verdi.



Otokar, yılın en büyük ihracat anlaşmalarından birini Gürcistan ile yaptı. Otokar, Gürcistan Belediye Kalkınma Fonu ile 175 adet otobüs ve bu otobüslerin yedek parça ve eğitimlerini kapsayan yaklaşık 18,7 milyon Euro tutarında bir sözleşme imzaladı.



Otokar, siparişini aldığı 50 adetlik sağdan direksiyonlu Kent otobüsünü Malta'ya teslim etti. Gerçekleşen teslimatla birlikte Otokar'ın Malta caddelerindeki toplam otobüs sayısı 300'e yaklaştı.



Otokar, uluslararası marka değerlendirme kuruluşu BrandFinance tarafından yayımlanan “Türkiye’nin En Değerli Markaları – Turkey 100” raporunda geçtiğimiz yıla göre 12 sıra yükselerek 35’inci sırada yer aldı. Marka değeri 159 milyon dolar olarak açıklanan Otokar, yüzde 140 oranında artışla en çok değer kazanan marka oldu.

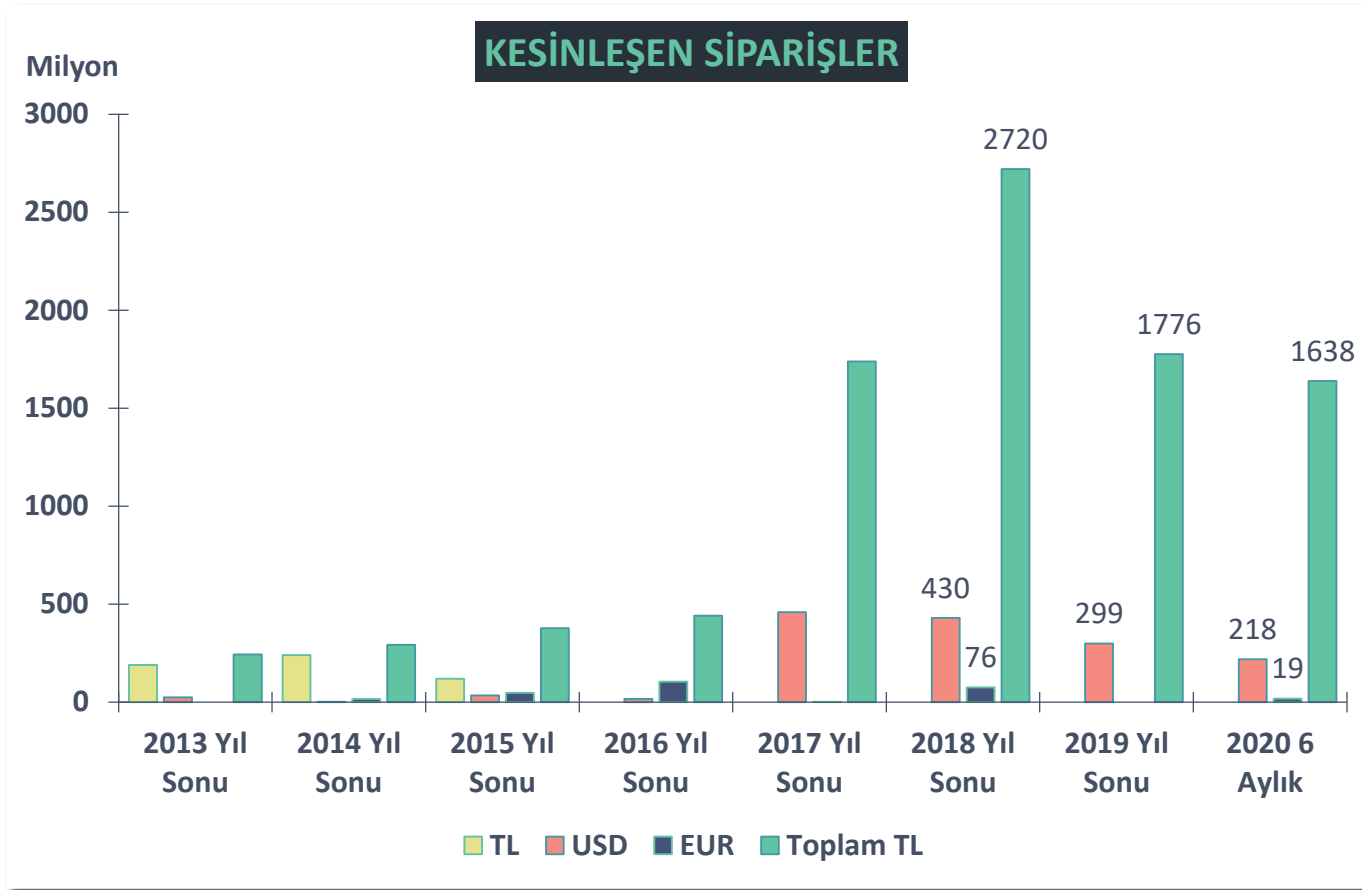


Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin belirlendiği Fortune Türkiye 500 listesinde Otokar, 32 sıra birden yükseldi. 2019 yılında 2,4 milyar TL ciro elde ederek önceki yıla kıyasla yüzde 45 oranında büyüme elde eden Otokar, bu yıl yayınlanan listede 142'nciliğe yükseldi.



Otokar, Covid-19 sürecinin en başından itibaren Arifiye’de 552 bin metrekare alana yayılı fabrikasında hayata geçirdiği güvenli üretim uygulamaları ve düzenlemeleriyle tüm denetimleri başarı ile tamamladı, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından verilen COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi’ni almaya hak kazandı.





- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Backlog, 8x8 zırhlı araçlar ve otobüs siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler 218 milyon Amerikan doları ve 19 milyon Euro'dan oluşmaktadır.



### Lider

Türkiye'de 25 kişi ve üzeri yolcu taşımacılığı pazarında, son 11 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.



### Güçlü ihracat performansı ile global şirket

Güçlü ihracat performansının yanı sıra, yurt dışındaki dördüncü bağıli ortaklığını da Kazakistan'da kurarak global varlığını güçlendirdi. Son 10 yılda ihracat geliri, yıllık ortalama %40 arttı.



### Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.



### Fikri mülkiyet hakları Otokar'a ait ürünler

Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı 98%. Sahip olunan patent ve endüstriyel tasarım sayısı 296'ya ulaştı.



### İstikrarlı büyüme ve karlılık

Son 15 yılda toplam ciro %14, son 15 yılda net kar %27, yıllık bileşik büyüme oranı ile arttı.



### İstikrarlı kar payı dağıtımı

Kar dağıtım politikası çerçevesinde düzenli kar payı dağıtımı.



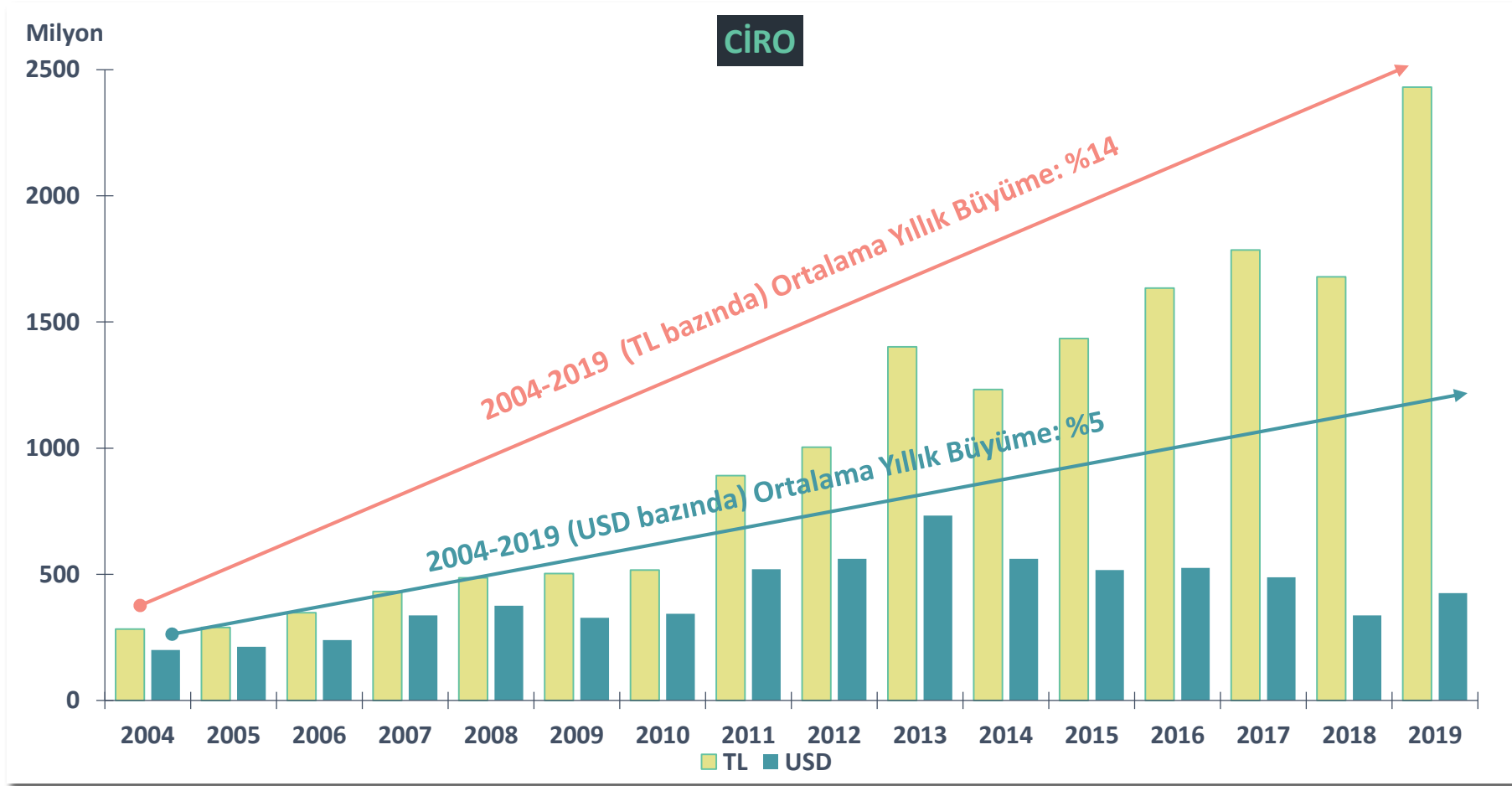
### Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 94,67'ye (10 üzerinden 9,47) yükseldi.

Bilanço (000 TL)		30.06.2020	
Dönen Varlıklar	2.741.313	K.V. Yükümlülükler	1.661.454
Duran Varlıklar	824.175	U.V. Yükümlülükler	1.309.229
		Özkaynaklar	594.805
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>3.565.488</b>	<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>3.565.488</b>

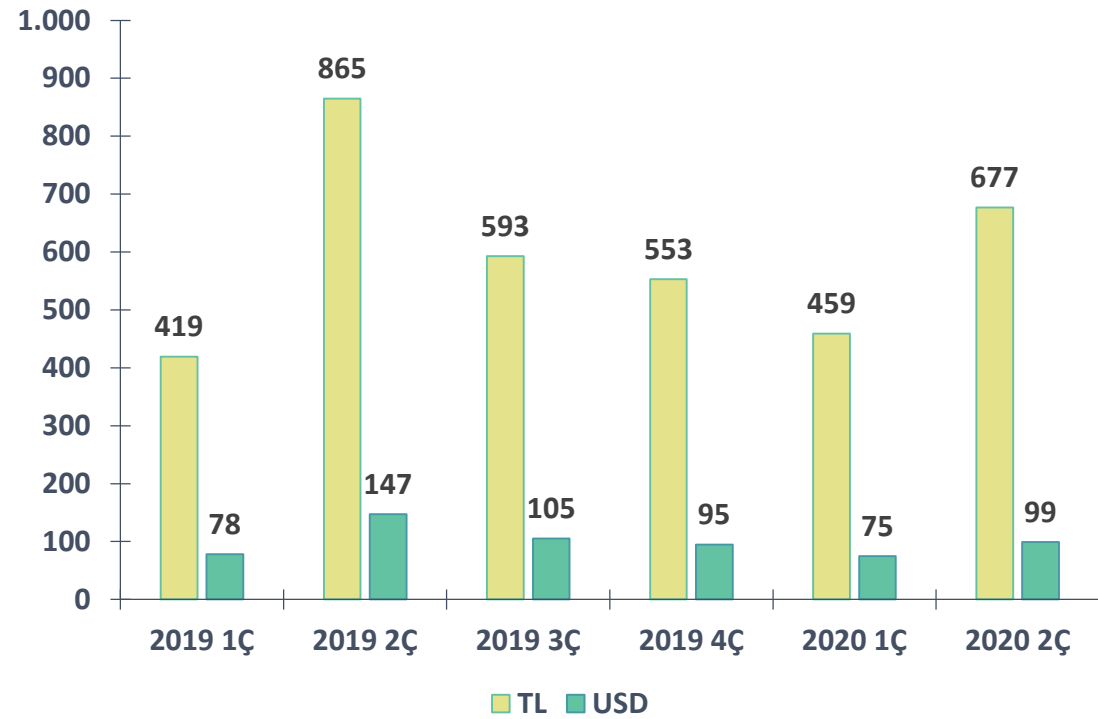
Gelir Tablosu (000 TL)	2020 6A	2019 6A	Değişim (%)
Net Satışlar	1.136.248	1.283.896	%(11)
Brüt Kar	439.116	478.060	%(8)
Esas Faaliyet Karı	221.242	266.265	%(17)
Vergi Öncesi Kar	208.801	189.149	%10
Net Dönem Karı	172.317	195.330	%(12)

- Önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %11 azalış.



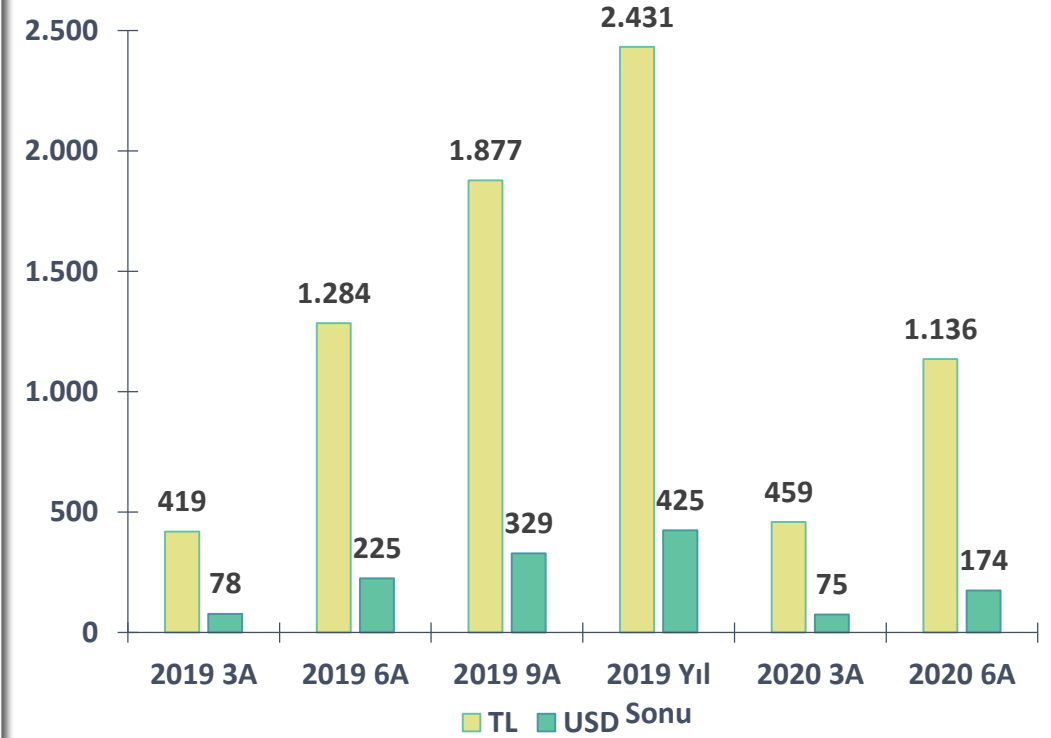
## CİRO (Çeyreksel)

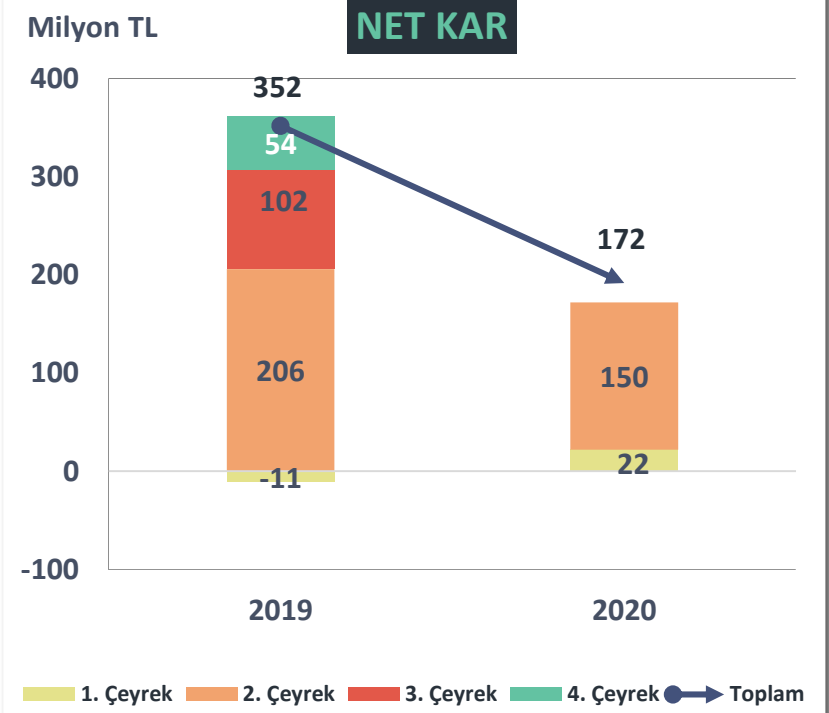
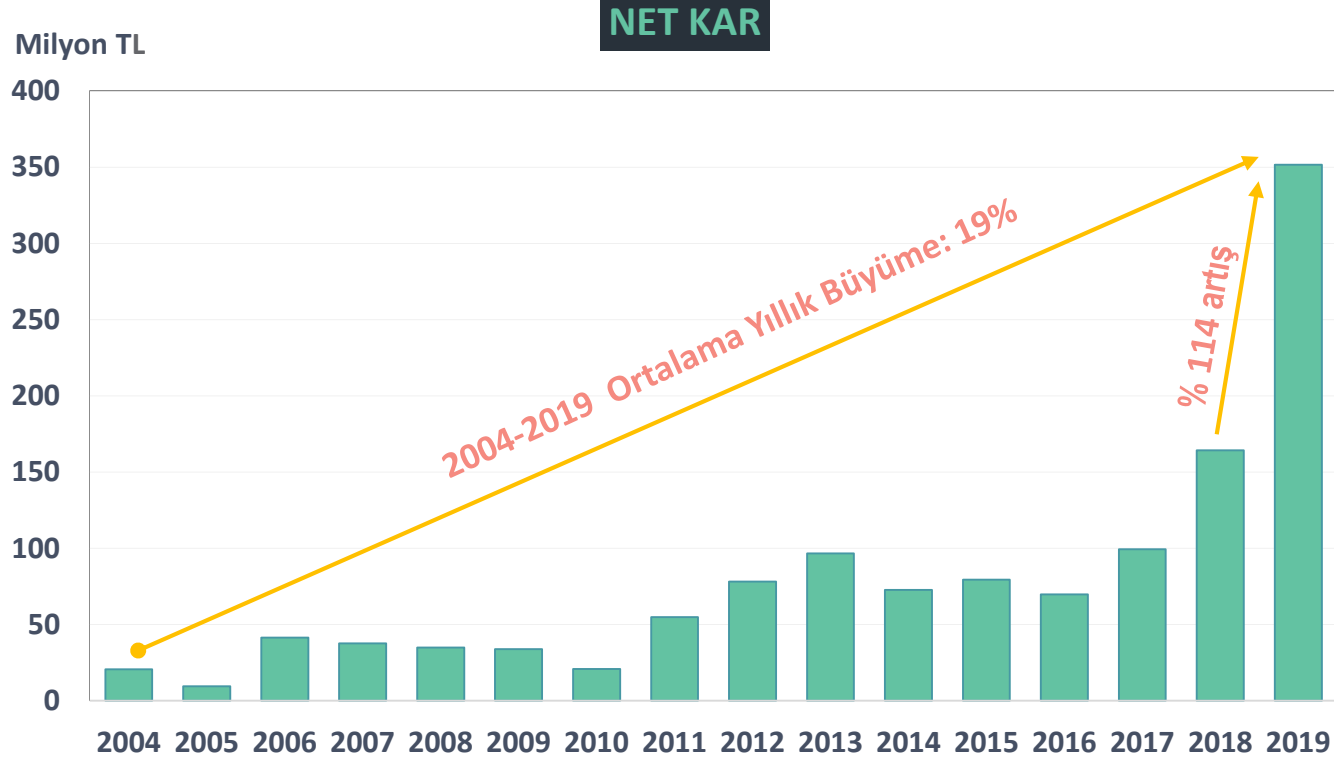
Milyon



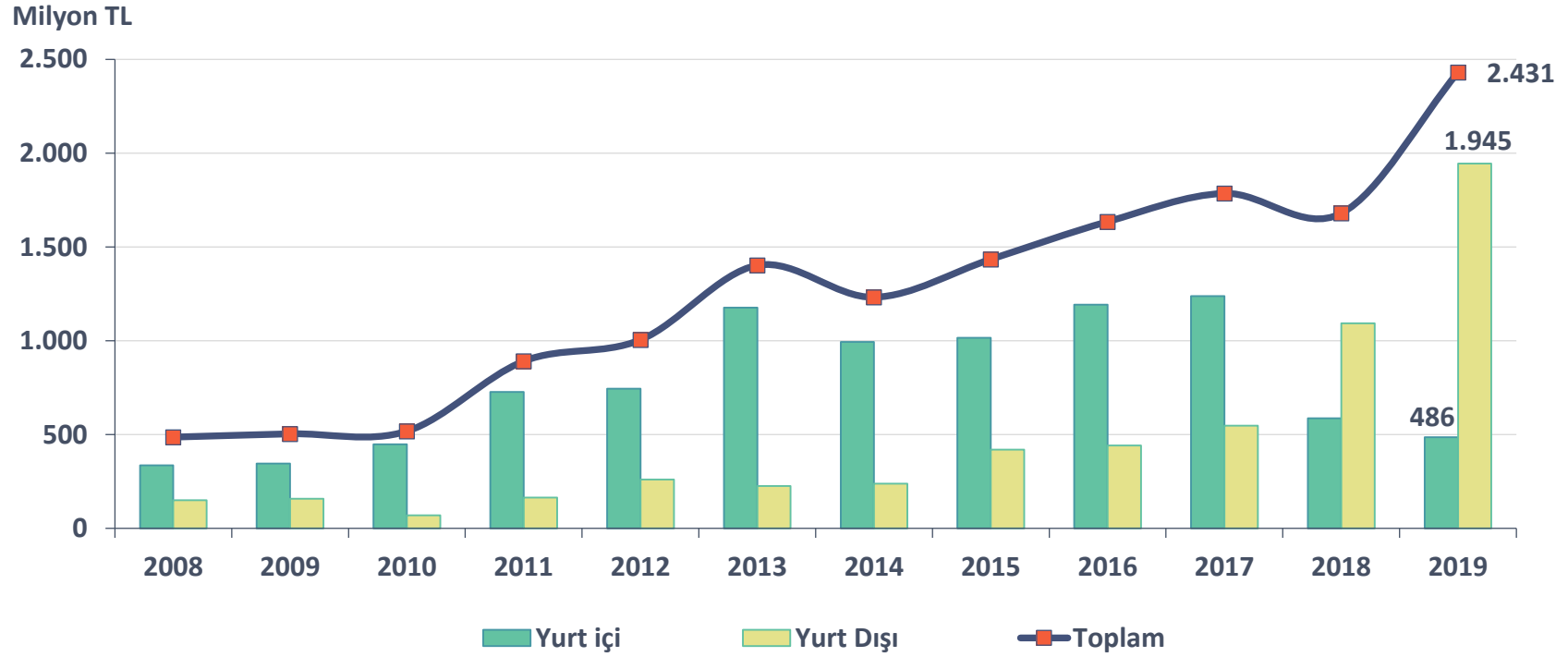
## CİRO (Kümülatif)

Milyon





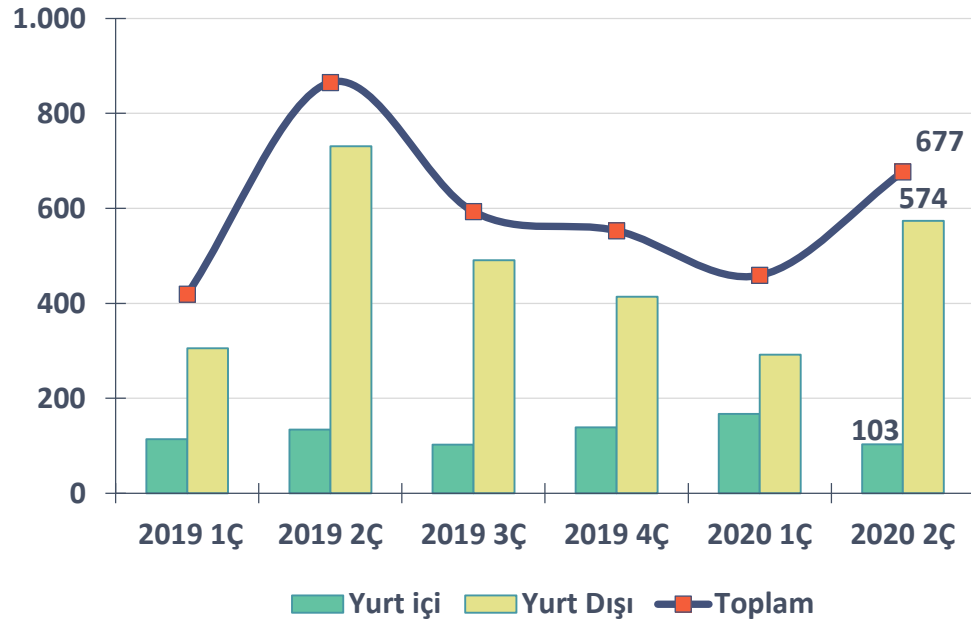
## CİRO



- 2019 yılında ihracat geliri geçen yıl ile karşılaştırıldığında **%78 artışla** 1,945 milyon TL olarak gerçekleşti.

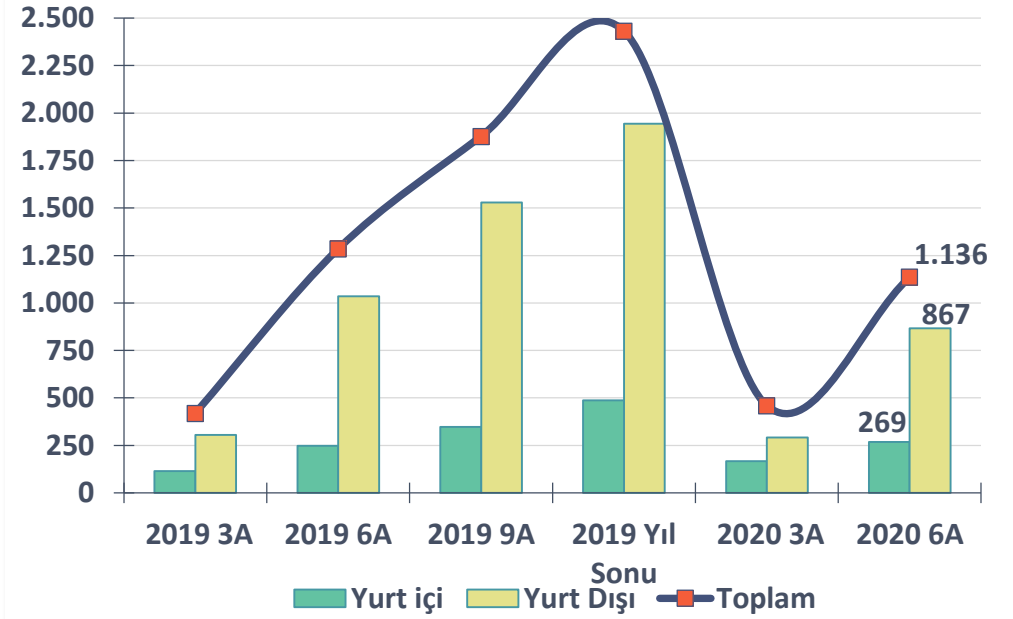
## CİRO (Çeyreksel)

Milyon TL



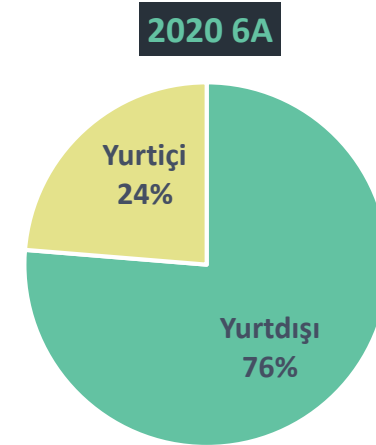
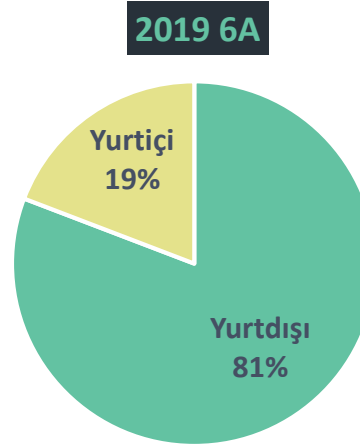
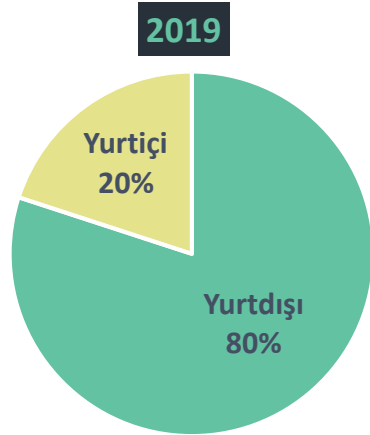
## CİRO (Kümülatif)

Milyon TL



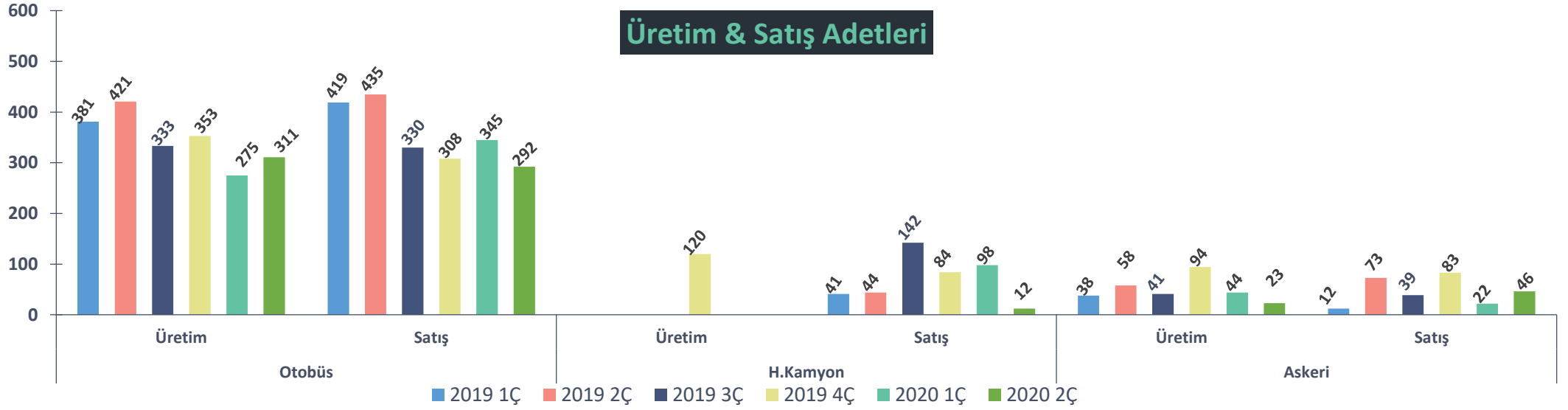


Ciro (000 TL)	2020 6A	2019 6A	Değişim (%)	
Yurt içi	269.358	246.376	%9	▲
Yurt dışı	866.890	1.037.520	%(16)	▼
<b>Toplam</b>	<b>1.136.248</b>	<b>1.283.896</b>	<b>%(11)</b>	▼

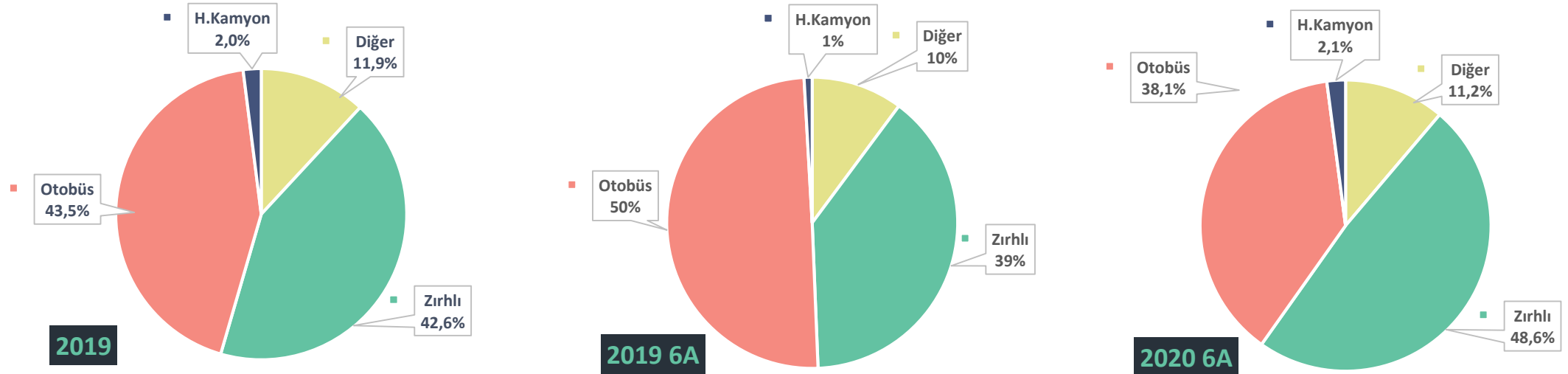


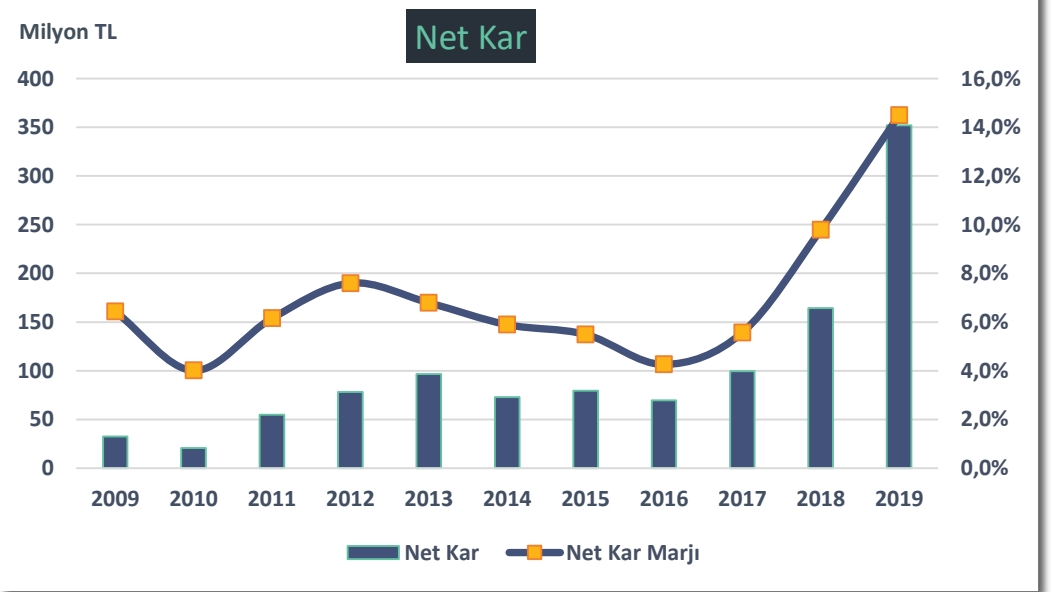
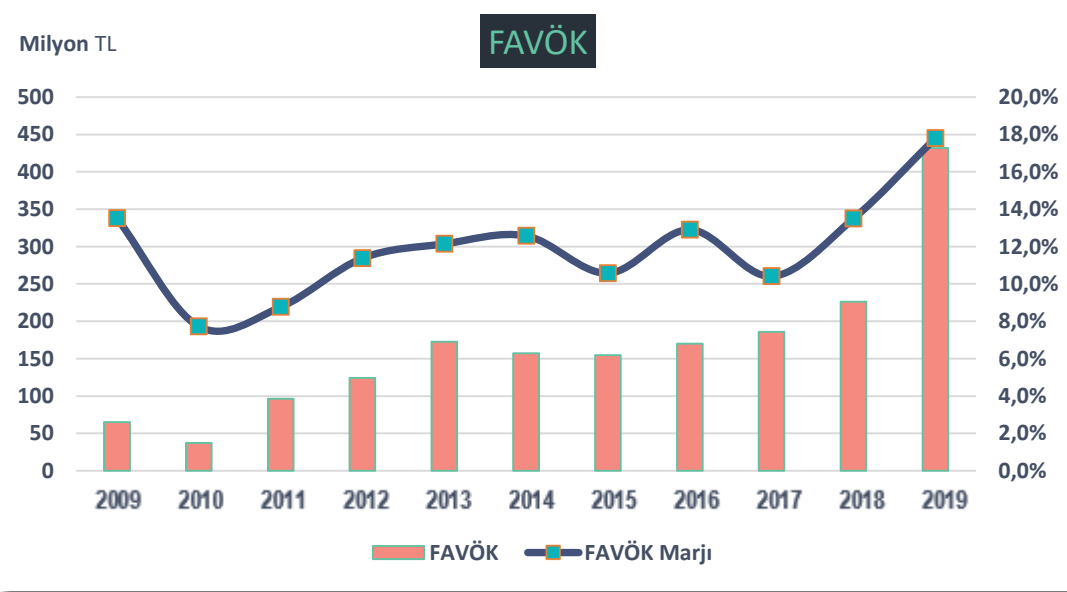
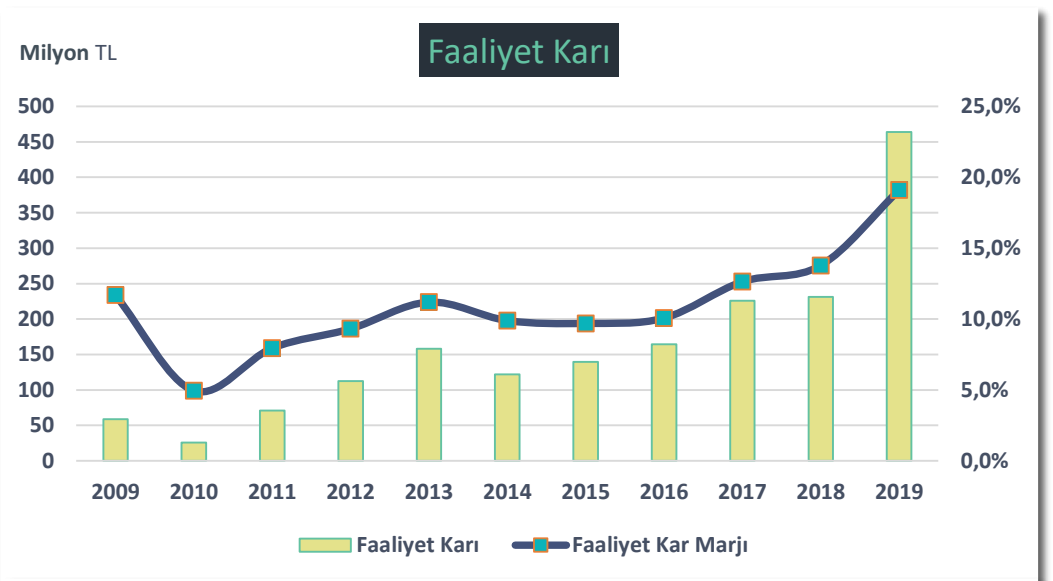
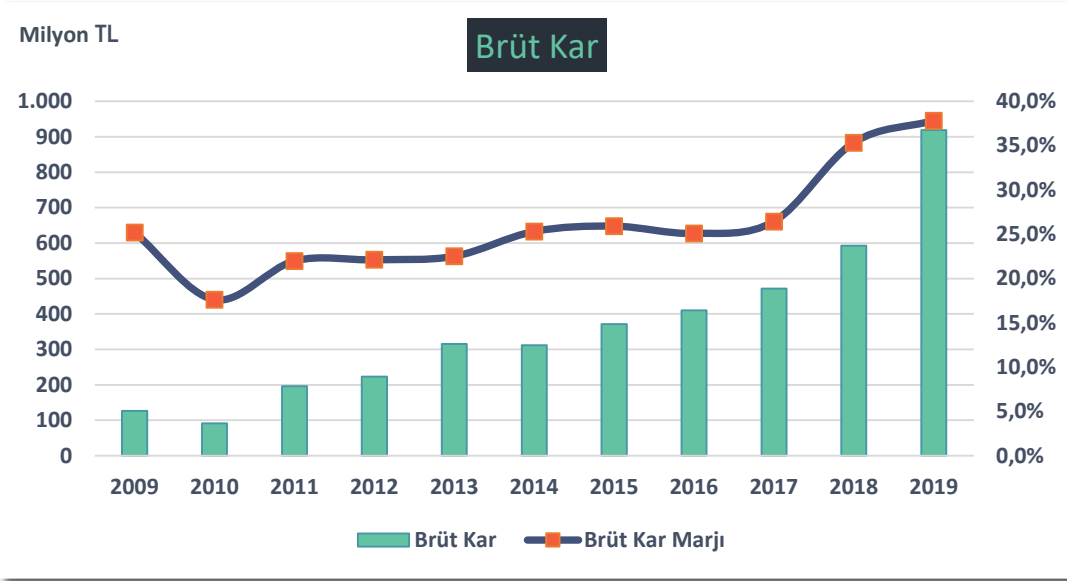
- Geçen yılın aynı dönemine göre yurt içi ciro % 9 artış gösterirken; ihracat %16 geriledi.
- 2020 yılı ilk altı ayında ihracatın payı toplam ciro içinde **%76** olarak gerçekleşti.

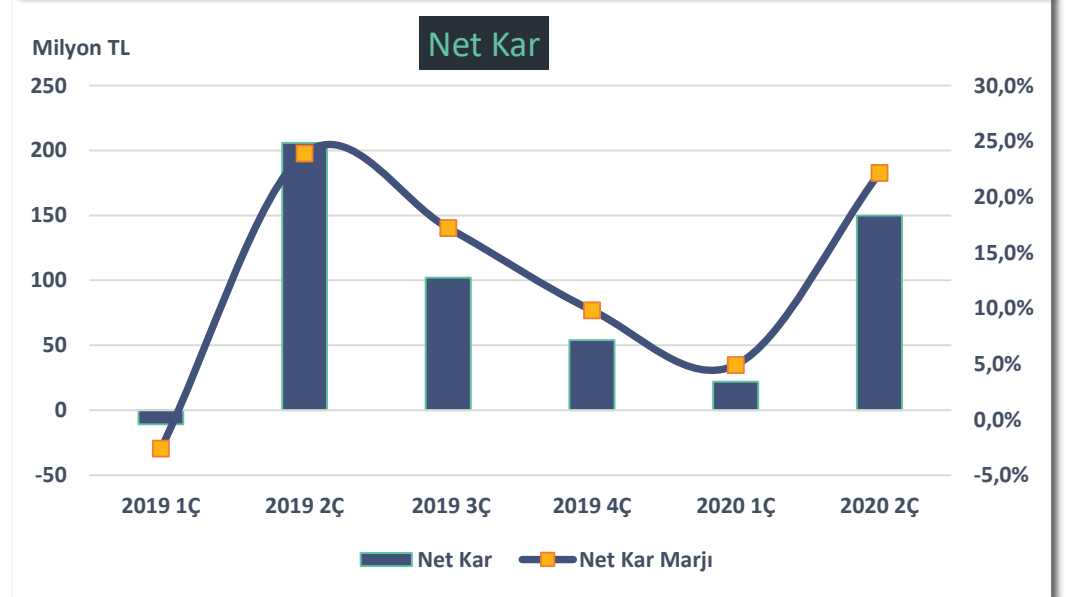
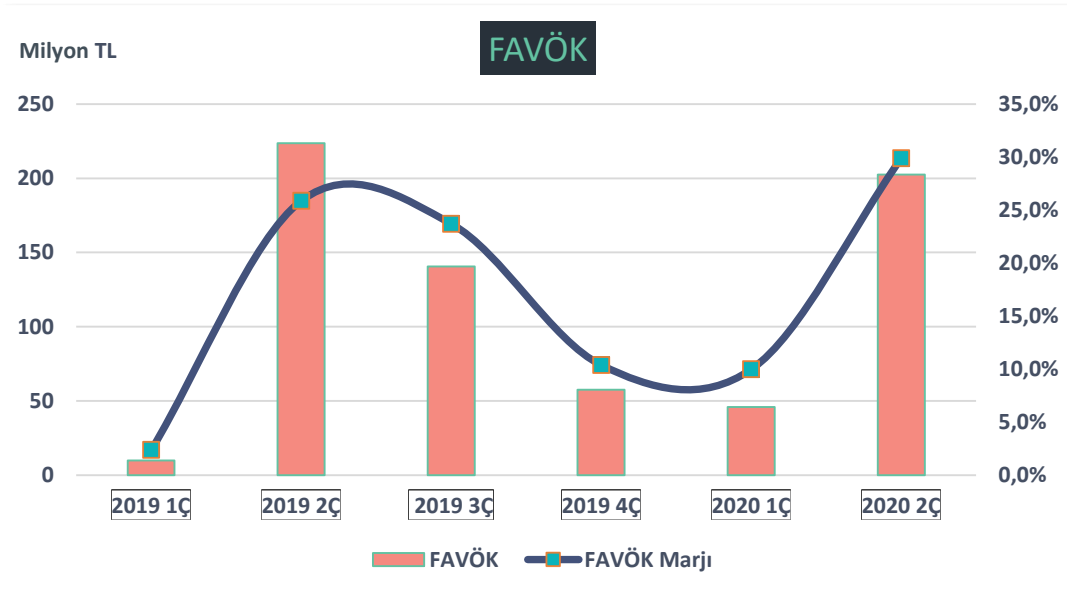
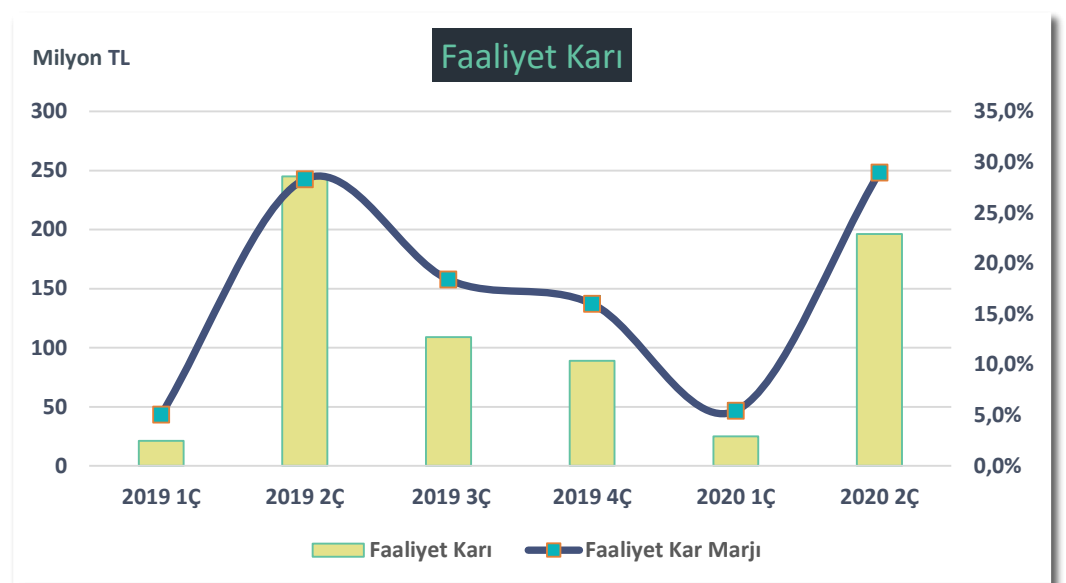
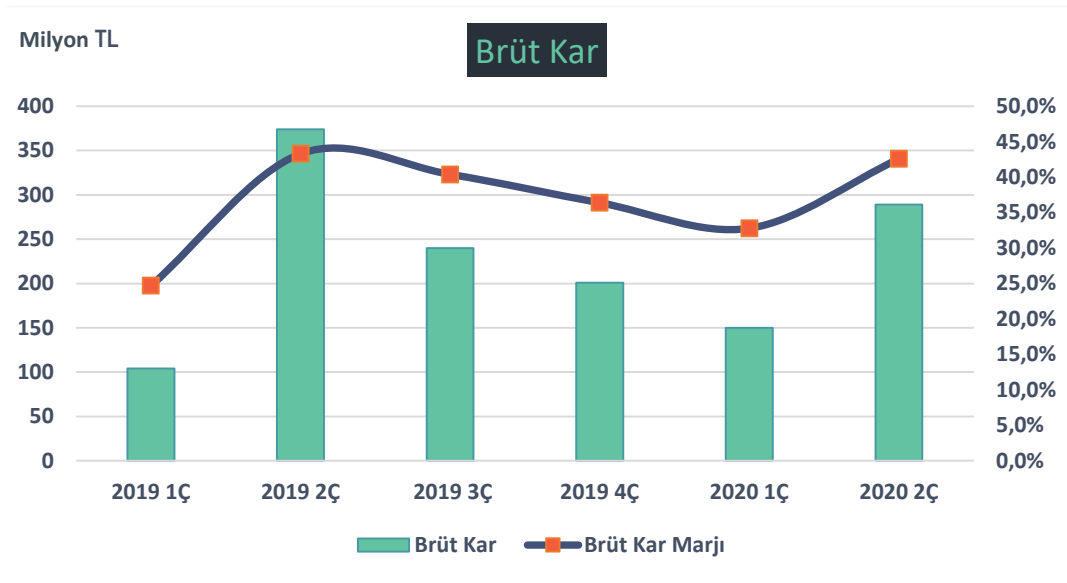
## Üretim &amp; Satış Adetleri



## Ciro Dağılımı



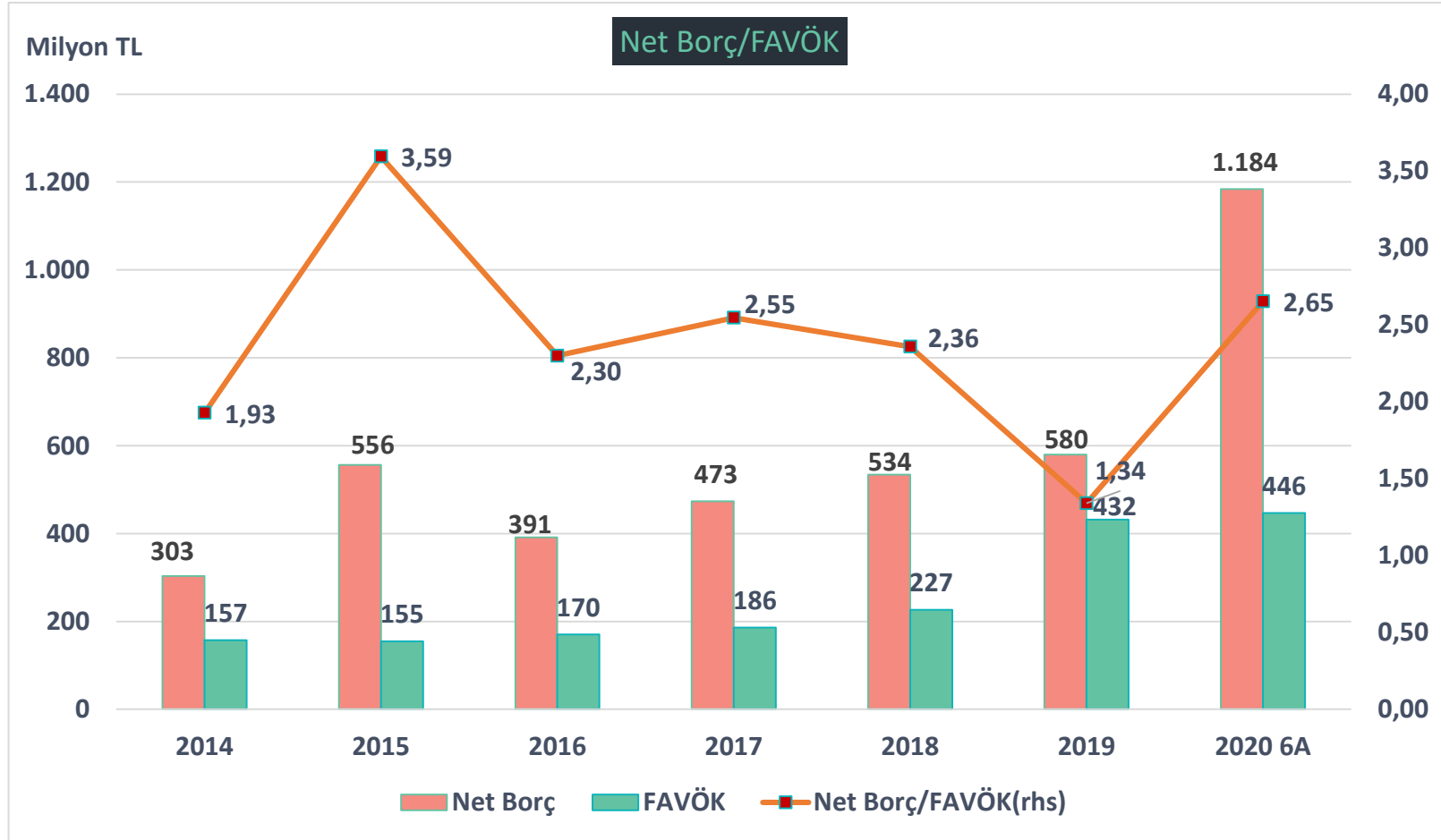


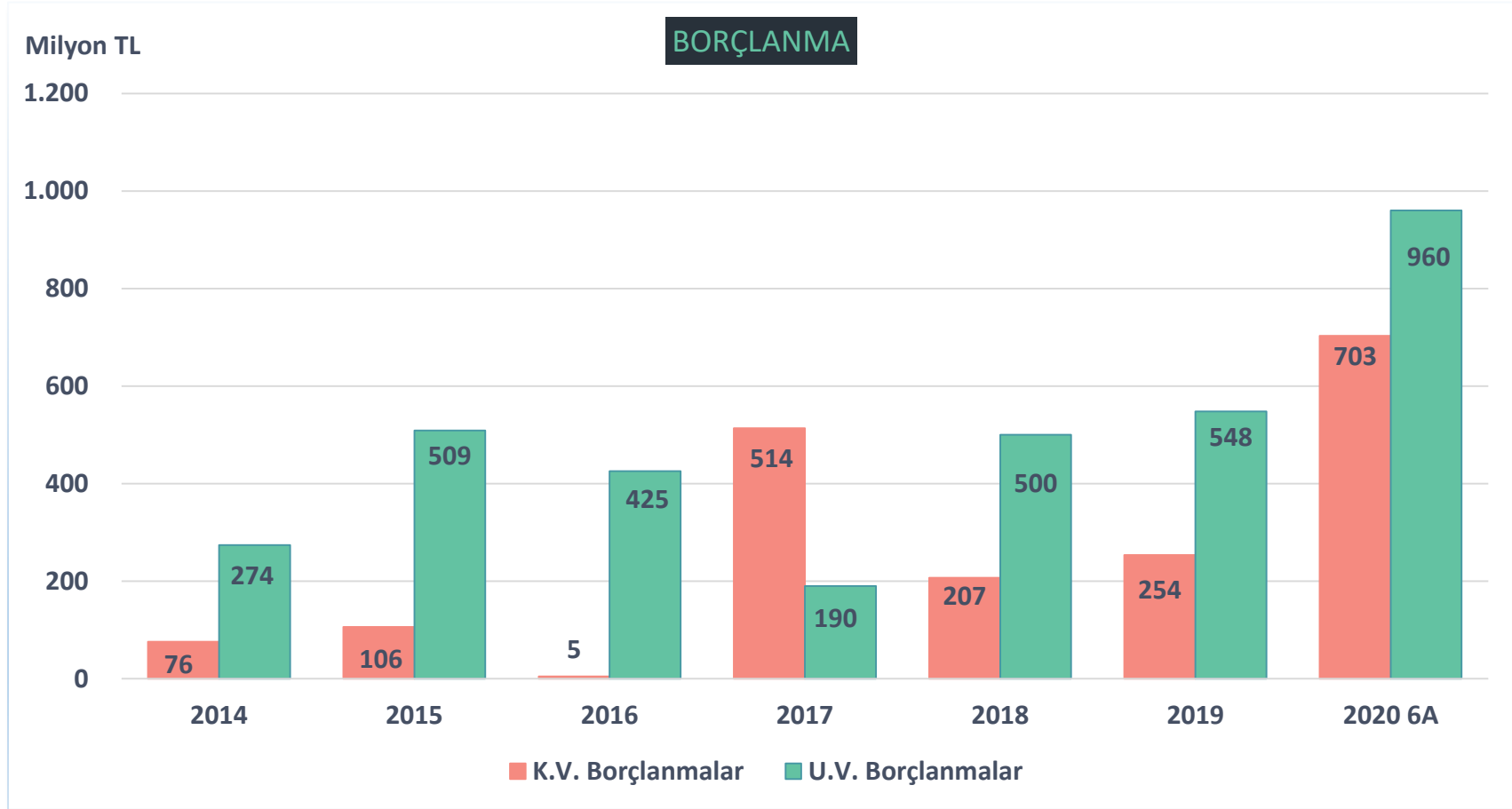


Rasyolar	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019 6A	2020 6A
ROE	%29,8	%32,4	%28,7	%35,1	%42,2	%55,1	%40,2	%29
FAVÖK Marjı	%12,8	%10,8	%10,4	%10,4	%13,5	%17,8	%18,2	%21,9
Net Kar Marjı	%5,9	%5,5	%4,3	%5,6	%9,8	%14,5	%15,2	%15,2
Net Borç/Özkaynak	1,2	2,3	1,6	1,7	1,4	0,9	2,1	1,99
Net Borç/FAVÖK	1,9	3,6	2,3	2,5	2,4	1,3	2,2	2,1
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,52	0,49	0,60	0,53	0,38	0,39	0,45	0,47
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,20	0,15	0,14	0,14	0,17	0,24	0,17	0,17
Cari Oran	1,5	1,3	1,4	1,5	2,1	1,9	1,79	1,65

## Yatırım Harcamaları

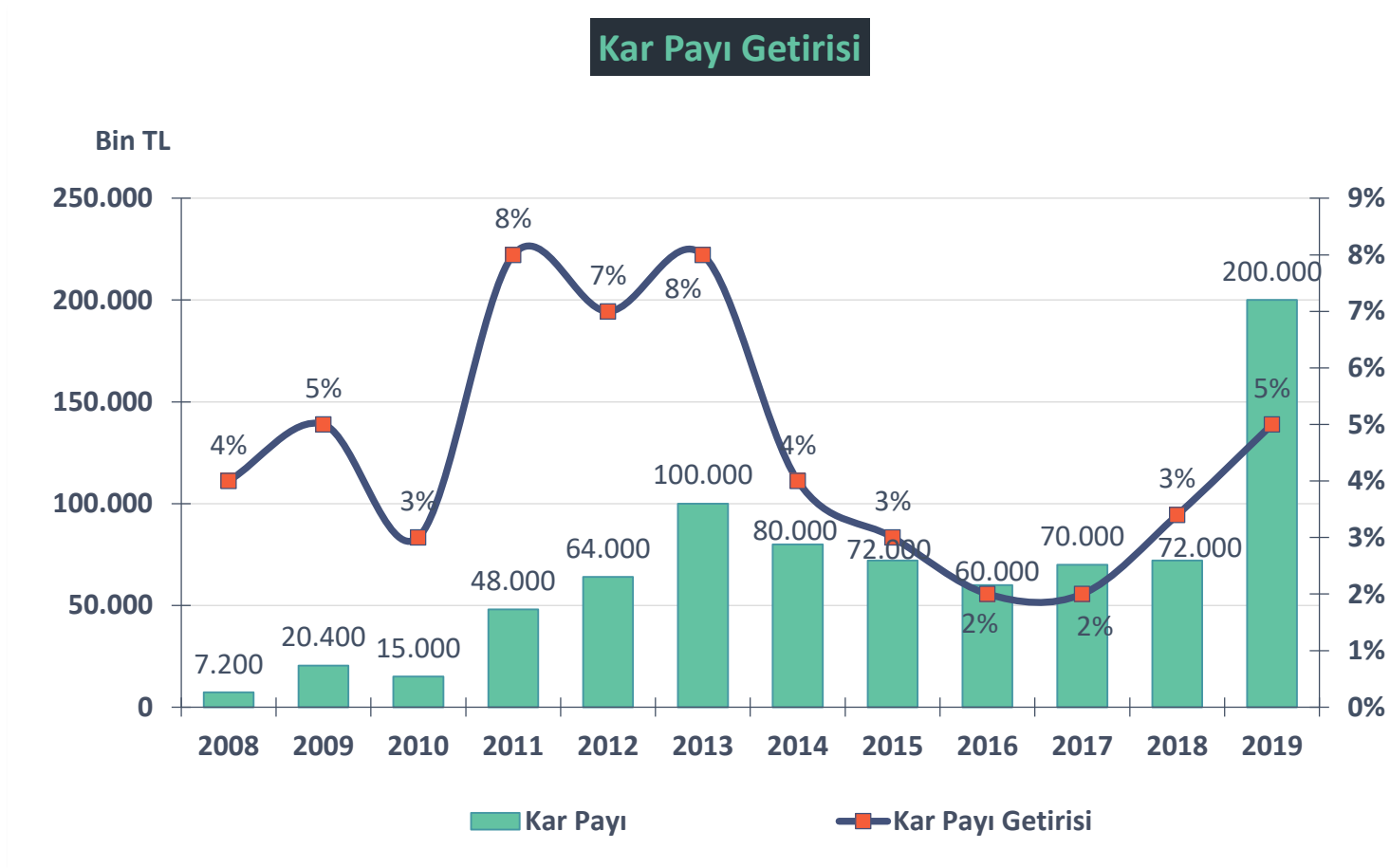




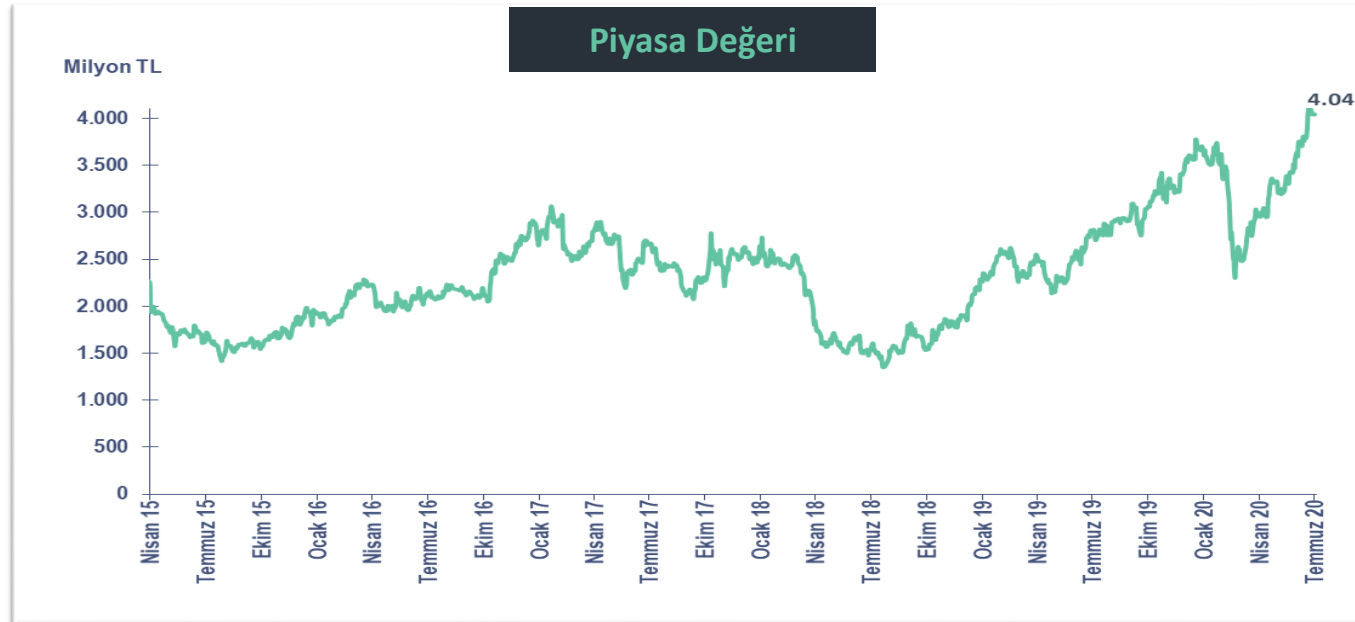
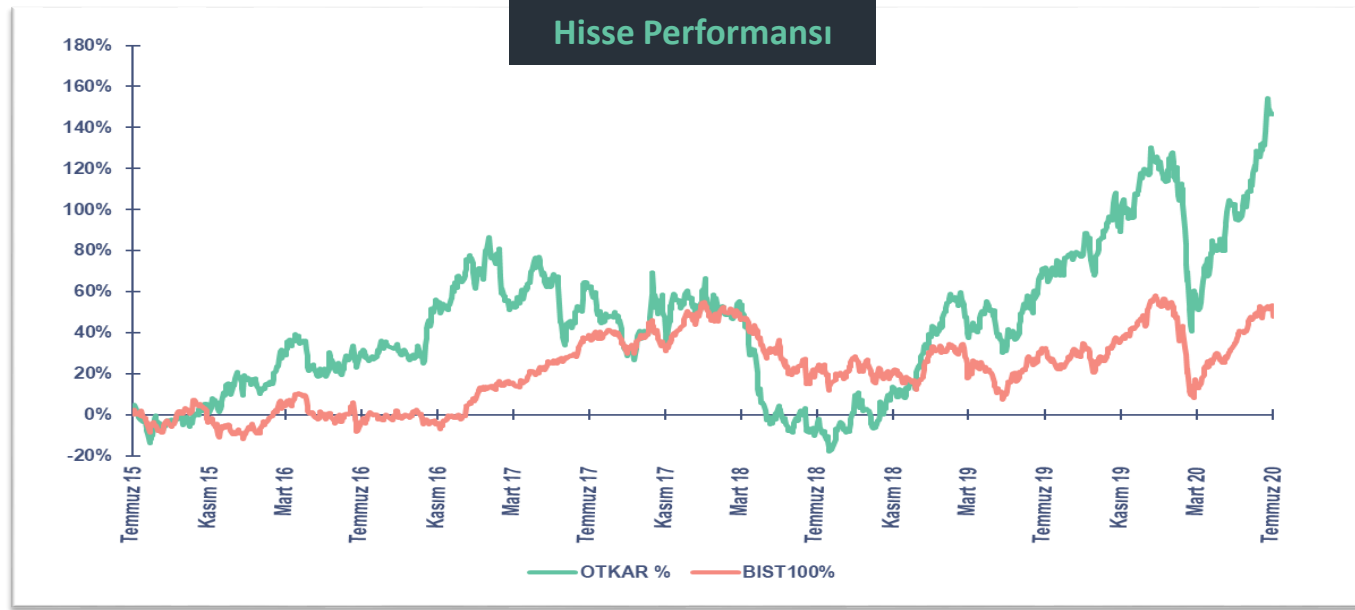


- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.
- Son 5 yıllık dönemde borçlanmalar döviz ve TL cinsinden, ağırlıklı olarak uzun vadeli gerçekleştirilmektedir.



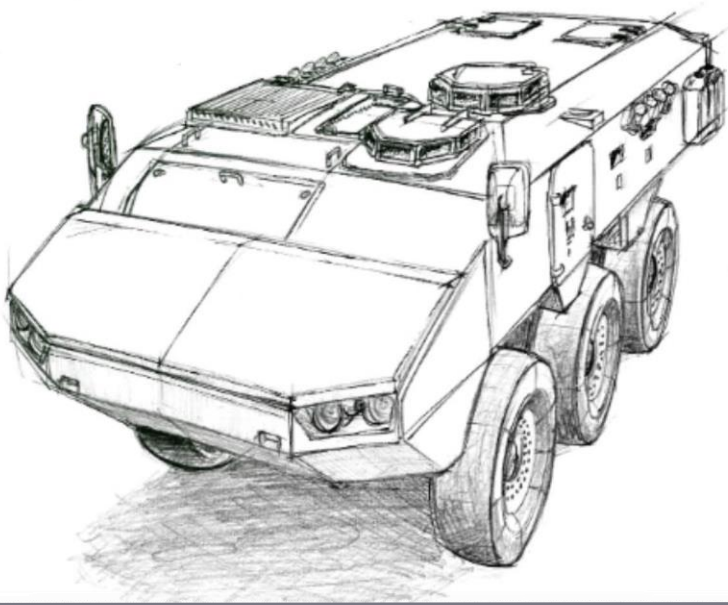


- İstikrarlı kar payı dağıtımını hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.





Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinometreli İklimlendirilmiş Test Odası ve Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.





Turkishtime dergisi tarafından hazırlanan "Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge harcaması yapan şirketleri" araştırmasına göre 2018 yılında en fazla Ar-Ge araştırması yapan şirketler arasında 7. sırada yer aldı.

ARGE merkezinde toplam **470** personel çalışmaktadır.



Otokar, IDC'nin düzenlediği Yapay Zeka, Analitik ve RPA Teknolojileri yarışmasında, "Analitik ve Büyük Veri" kategorisinde "Akıllı Yedek Parça Optimizasyonu" projesiyle, Smart Manufacturing etkinliğinde ise OTOperasyon projesiyle "Üretimde Mobilite" kategorisinde ödüle layık görüldü.

Son 10 yıldaki toplam arge harcaması **1,1 milyar TL**



Otokar Ar-Ge'si tarafından geliştirilen elektrikli e-Kent C otobüsü ve Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep ile ürün ailesine eklendi.

10 yıllık arge harcamalarının cirodaki payı **%8**

## DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



## DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



## KENT DG

12 metre doğalgazlı otobüs



## DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü

## AKREP ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



## e-Kent C

12 metre elektrikli otobüs





## Otokar, üst üste **beşinci kez** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

**Otokar sürdürülebilirlik stratejisi**, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.



57. Otokar Olağan Genel Kurulu 16 Mart 2020 tarihinde Divan İstanbul'da gerçekleştirildi.



Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,43
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	95,84
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	92,23
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>94,67</b>

23.03.2020 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **94,67'e (10 üzerinden 9,47) yükseltti.**



## Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adres	E-Posta	Telefon
Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya	otokarir@otokar.com.tr	0549 834 06 79

Yetkili Kişi	Pozisyon	E-posta	Telefon	Dahili
Doğan Seçkinler	Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	dseckinler@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6300
H.Güleş Mutlu	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birim Yöneticisi	gmumlu@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6320
Emre Altuğ	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sorumlusu	ealtug@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6322

## İletişim

Yatırımcı İlişkileri

Kurumsal Bilgiler

Kurumsal Yönetim

Genel Kurul Toplantıları

Finansal Bilgiler

Yatırımcı Sunumları